

Toiminnanohjausjärjestelmän yhteiskehittämishanke

Yhtymähallitus 15.09.2026 § 153

17/00.01.02.01/2026

Pohjois-Karjalan koulutuskuntayhtymä Riveriassa on päätetty kehittää toiminnanohjausjärjestelmä, joka on koulutuksen järjestäjän koko toimintaa ja ohjaava, tietoon perustuvat johtamisen ja resurssihallinnan kokonaisuus.

Toiminnanohjausjärjestelmä yhdistää:

- opiskelijavirtojen hallinnan (ml. opiskelijoiden lukujärjestykset)
- opetuksen ja ohjauksen suunnittelun (ml. työjärjestykset)
- henkilöstöresurssien käytön
- tilojen ja muiden oppimisympäristöjen sekä koneiden ja laitteiden käytön hallinnan
- talouden seurannan
- vaikuttavuuden, tuloksellisuuden ja laadun mittarit

Toiminnanohjausjärjestelmän kehittämisen ja käyttöönoton tavoitteena on suunnitelmallisuuden parantaminen, resurssien nykyistä tehokkaampi hyödyntäminen sekä toimintojen laadun ja vaikuttavuuden parantaminen. Kehittämistä ja käyttöönottoa johtaa ohjausryhmä.

Erilaisten vaihtoehtojen kartoittamisen myötä parhaaksi toiminnanohjausjärjestelmän kehittämisvaihtoehdoksi on noussut yhteiskehittäminen Visman kanssa. Valintaa edeltävässä markkinakartoituksessa ollaan kartoitettu sekä Suomen että kansainvälisillä markkinoilla olemassa olevat järjestelmät. Toisen asteen ammatillisen koulutuksen puolella ei Suomessa ole käytössä yhtään valmista järjestelmää eivätkä yliopistojen ja ammattikorkeakoulujen järjestelmät palvele ammatillisen koulutuksen tarpeita. Myös itsenäisen kehittämistyön vaihtoehto on ollut tarkastelussa mukana.

Suomen Visma Aquilan hollantilainen sisaryhtiö Xedule B.V. omistaa toiminnanohjausjärjestelmän, joka on mahdollista adaptoida Suomeen ja integroida Visman Wilma-opiskelijatietojärjestelmään.

Toiminnanohjausjärjestelmä mahdollistaa todellisen toiminnan ohjauksen kokonaisuuden parantamisen. Toiminnanohjauksen ytimessä on opiskelijoiden opintopolun laatiminen ja resurssointi koko opintojen ajalle eri oppimisympäristöissä. Se yhdistää opiskelijoiden henkilökohtaiset osaamisen kehittämissuunnitelmat (HOKS), Riverian oppimisympäristöt ja niissä suunnitellun tarjonnan, henkilöstö- ja tilaresurssit sekä strategiset linjaukset mm. lähiopetuksen ja -ohjauksen sekä työpaikoilla järjestettävän koulutuksen määrästä. Optimointiominaisuuksiensa ansiosta Xedule muodostaa sille asetettujen sääntöjen mukaisesti opetus- ja ohjaushenkilöstön työjärjestykset sekä opiskelijoiden lukujärjestykset ilman manuaalisia työvaiheita. Järjestelmä antaa palautteen, mikäli jollain suunnitellulla opetusjaksolla on opiskelijoista ylikuormaa tai vajausta, mikä puolestaan mahdollistaa muuttaa tarjontaa vastaamaan paremmin oppijoiden kysyntää.

Toiminnanohjausjärjestelmässä tulee olemaan ratkaisu työaikasunnittelun ja läsnäoloseurannan kytkentään sekä opiskelijoiden palautteen keruuseen. Sen avulla pystytään seuraamaan resurssien (erityisesti opetus- ja ohjaushenkilöstö) toteutunutta työaikaa ja sen kohdentumista reaaliaikaisesti. Muutokset lukujärjestyssuunnitelmassa antavat impulssin opettajien vuosityöaikasunnitelmien muuttamiseen, mahdollistaen tarkan hallinnollisen seurannan ja nopean reagoinnin poikkeamiin.

Riveriassa toimii toiminnanohjausjärjestelmätyön ohjausryhmän lisäksi viiden suunnitteluopettajan ja viiden suunnitteluassistentin tiimi, joka keskittyy tällä hetkellä hajautetusti toteutetun lukujärjestyssuunnittelun ja vie keskitetyt suunnitelmat vuoden 2027 aikana toiminnanohjausjärjestelmään.

Täysipainoisesti toiminnanohjausjärjestelmä otetaan tuotantokäyttöön viimeistään vuonna 2028.

Järjestelmän odotetaan tuovan mittavia taloudellisia säästöjä suunnittelutyön ja opetus- ja oppimisympäristöresurssien käytön tehostamisen kautta. Järjestelmällinen, suunnitelmallinen ja tavoitteellinen toimintatapa helpottaa opetus- ja ohjaushenkilöstön työtä, vaikuttaa työhyvinvointiin ja selkeyttää opiskelijoiden oman opintopolun hahmottamista, lyhentää opiskelijoiden opintoaikoja sekä mahdollistaa riittävän oppimisen tuen.

Visman kanssa on laadittu yhteiskehittämissopimus. Riverian kehittämistyön aikainen investointi on enintään 2 miljoonaa euroa. Sopimukseen on rakennettu investoinnin takaisinmaksusuunnitelma. Wilma-sovelluspalvelun ja Xedulen muodostamasta kokonaisuudesta käytetään nimeä Wilma Plan.

Hallinto- ja talousjohtaja esittelee kokouksessa luottamuksellisia, toimittajan liikesalaisuuksia sisältäviä yhteiskehittämisen sopimusta sekä Wilma Plan - sopimusta sekä niiden liitteitä.

Valmistelija ja lisätietoja Hallinto- ja talousjohtaja Merja Laituri-Korhonen, puh. 050 575 4025, merja.laituri-korhonen(at)riveria.fi ja kuntayhtymän johtaja, rehtori Esa Karvinen, puh. 050 327 8191, esa.karvinen(at)riveria.fi

Päätösehdotus

Kuntayhtymän johtaja, rehtori
Yhtymähallitus päättää

1. hyväksyä Pohjois-Karjalan koulutuskuntayhtymä Riverian ja Visma Aqila Oy:n välisen yhteiskehittämissopimuksen ja Wilma Plan sopimuksen
2. valtuuttaa hallinto- ja talousjohtajan allekirjoittamaan sopimukset.

Päätös

Yhtymähallitus
Hyväksyttiin yksimielisesti.
