

Riverian strategian 2026–2029 toimenpiteet osana toiminnanohjauksen kokeilua

Yhtymähallitus 05.02.2026

331/00.01.02.00/2024

Pohjois-Karjalan koulutuskuntayhtymä Riveria on valittu opetus- ja kulttuuriministeriön (OKM) lakisääteiseen ammatillisen koulutuksen toiminnan ohjauksen kokeiluun vuosille 2026–2033. Kokeilun tavoitteena on lisätä ammatillisen koulutuksen laatua, vaikuttavuutta ja saavutettavuutta.

Toiminnanohjauksen kokeiluun liittyen OKM toimittaa 29.1.2026 mennessä tilannekuvan Riverian toiminnasta, toimintaympäristöstä ja sen ennakoidusta kehityksestä. Riverian tulee toimittaa 27.2.2026 mennessä OKM:lle ehdotuksensa strategisista ja toiminnallisista tavoitteistaan strategiakaudelle 2026–2029. Sopimusneuvottelut Riverian ja OKM:n välillä käydään 15.4.2026 Helsingissä.

Sopimuksen rakenne on seuraava:

- Sopimuksen tausta
- Riverian keskeiset tavoitteet ja toimenpiteet suhteessa ammatillisen koulutuksen kansallisiin tavoitteisiin, toimintaympäristön muutoksiin ja Pohjois-Karjalan maakuntaan
 - o vaikuttavuustavoitteet
 - o toiminnalliset tavoitteet
 - o toimenpiteet ja niiden ajoittumisen (sisäiset toimet ja laatu)
- Järjestämisluvan opiskelijavuosien enimmäismäärä
- Harkinnanvarainen rahoitus
- Seuranta
- Allekirjoitukset

Sopimusneuvottelujen pohjana ovat ammatillisen koulutuksen kansalliset tavoitteet (yhteenveto):

- 1) Hyvinvoivat ja toimintakykyiset opiskelijat
- 2) Painopistettä siirretään opiskelija- ja tutkintomääristä laatuun
- 3) Oppivelvollisille nykyistä enemmän lähiopetusta, ohjausta työpaikoilla ja oppimisen tukea tutkinnon suorittamiseen
- 4) Ammatillista koulutusta nykyistä enemmän ensimmäistä ammatillista tutkintoa suorittaville
- 5) Oppisopimuksen ja koulutussopimuksen käyttöä lisätään
- 6) Ammatillisen koulutuksen suorittaneiden työllistymistä parannetaan kohdistamalla tarjontaa työvoimatarpeiden mukaisesti
- 7) Jatkuvan oppimisen tarjontaa uudistetaan, jossa korostuvat lyhyemmät koulutuskokonaisuudet
- 8) Ammatillisen koulutuksen järjestäjä rakenne sopeutuu työelämän ja väestön muutoksiin
- 9) Ammatillinen koulutus tukee ilmastonmuutoksen ja luontokadon hillitsemistä
- 10) Opiskelijoiden ja oppilaitosten kansainvälistymistä tuetaan

Riverian strategia 2026–2029 vahvistettiin yhtymävaltuustossa 27.11.2025. Strategia sisältää seuraavat neljä tavoitekokonaisuutta, jotka sisältävät myös osatavoitteita:

- Koulutuksemme tavoittaa, osuu ja vaikuttaa
- Olemme askeleen edellä -koulutuksemme ja kehittämispalvelumme auttavat uudistumaan
- Meillä opitaan ja voidaan hyvin
- Pidämme palvelukykyämme vahvana uudistamalla toimintaamme vastuullisesti, rohkeasti ja ennakoiden

Alueemme keskeiset kokeiluhakemuksessa mainitut sidosryhmät ovat antaneet näkemyksensä tarvittavista strategisista toimenpiteistä kokeilun tavoitteiden saavuttamiseksi. Lisäksi Riverian kaikki koulutusala tiimit ovat käsitelleet oman alansa toimenpiteitä koulutuksen laadun, vaikuttavuuden ja saavutettavuuden parantamiseksi. Olemme kartoittaneet myös yhteistyömahdollisuuksia

toimenpiteineen Pohjois-Karjalan, itäisen Suomen PILKE I-alueen sekä valtakunnan suurimpien koulutuksen järjestäjien kesken.

Yhtymähallituksen iltakoulussa 29.1 olemme käsitelleet Riverian tilannekuvaa ja strategisia tavoitteita sekä toimenpiteitä osana toiminnanohjauksen kokeilua. Johtoryhmä on laatinut yhteenvedon strategisista tavoitteista ja toimenpiteistä.

Riverian strategian 2026–2029 tavoitteet ja niiden toimenpiteet tulevat olemaan keskeisiä ehdotuksiamme opetus- ja kulttuuriministeriölle toiminnanohjauksen kokeilussa. Itse neuvottelusopimus on johtamisen väline Riverian tavoitteellisessa toiminnassa, jonka tuloksia kokeilun aikana seurataan ja arvioidaan.

Kuntayhtymän johtaja, rehtori esittelee asiaa kokouksessa.

Valmistelija ja lisätietoja Kuntayhtymän johtaja, rehtori Esa Karvinen, p. 050 327 8191, esa.karvinen(at)riveria.fi

Päätösehdotus Kuntayhtymän johtaja, rehtori
Merkittää tiedoksi.

Päätös Yhtymähallitus