

Pohjois-Karjalan koulutuskuntayhtymä Riverian strategia 2026-2029

Yhtymähallitus 06.11.2025 § 222

Pohjois-Karjalan koulutuskuntayhtymä Riverian strategian 2026–2029 valmistelu aloitettiin syksyllä 2024 luomalla aluksi Riverian tulevaisuuskuva 2035. Strategiatyön tukena on toiminut ammatilliseen koulutukseen erikoistunut HAMK Edu -tutkimusyksikkö.

Strategiatyön ensimmäisenä vaiheena syksyllä 2024 toteutimme seuraavat kahdeksan (8) erillistä tulevaisuus 2035-työpajaa:

- 4.9. työ- ja elinkeinoelämän edustajat
- 5.9. Riverian opiskelijat
- 10.9. omistajakuntien johto ja maakuntajohtaja
- 11.9. yhtymähallitus, yhtymävaltuuston puheenjohtajat, johtoryhmä
- 12.9. yhtymävaltuuston jäsenet
- 17.9. POMO foorumi (Riverian esihenkilöt)
- 18.9. yrittäjä- ja elinkeinojärjestöt, Karelia, UEF, kehitysyhtiöt, työhallinto, ELY
- 20.9. Riveria-päivä (koko henkilöstö)

Työpajoissa muodostimme näkemyksiä keskeisistä muutostekijöistä, joilla on vaikutusta Pohjois-Karjalan koulutuskuntayhtymä Riverian koulutuspalveluihin, koulutuksen toteuttamiseen ja toimintaedellytyksiin noin kymmenen vuoden aikajänteellä. Näiden muutostekijöiden pohjalta hahmotelimme vaihtoehtoisia kehityskulkuja eli skenaarioita toimintaympäristöstä, jossa Riveria toimii vuonna 2035 sekä siitä, millaisia tarpeita, odotuksia ja vaatimuksia Riverian tutkinto- ja koulutuspalveluihin arviomme mukaan kohdistuu.

Luonnos Riverian tulevaisuuskuvasta 2035 esiteltiin yhtymähallitukselle kokouksessa 7.11.2024. Työpajatyöskentelyn pohjalta ja yhtymähallituksen käsittelyn jälkeen valmistui synteesi Riverian todennäköisestä tulevaisuuskuvasta 2035, joka esiteltiin yhtymävaltuustolle seminaarissa 28.11.2024.

Riverian tulevaisuuskuvan 2035 pohjalta strategiatyö jatkui keväällä 2025 yhteistyössä HAMK Edu-tutkimusyksikön kanssa. Keväällä 2025 järjestimme seuraavat vuorovaikutteiset läsnäoloon perustuvat strategiatyöpajat:

- 6.2. ylin johto (yhtymävaltuuston puheenjohtajisto, yhtymähallitus ja johtoryhmä)
- 13.3. sidosryhmät (laaja)
- 13.3. tiimipäälliköt

Lisäksi Riverian henkilökunta kommentoi strategialuonnoksen keskeisiä tavoitteita ja toimenpiteitä Webropol -kyselyn kautta ajanjaksolla 27.3. - 4.4.2025.

Edellä kuvatun prosessin kautta muodostunutta Riverian strategialuonnosta 2026–2029 käsitelimme uuden valtuustokauden aloittaneiden luottamushenkilöiden kanssa seuraavasti:

- 16.9. yhtymävaltuuston perehdyttämisseminaarissa
- 25.–26.9. yhtymähallituksen perehdyttämis- ja strategiaseminaarissa
- 7./9./22.10. omistajakuntien ja Riverian työkokousten yhteydessä
- 21.10. yhtymävaltuuston strategiaseminaarissa

Riverian strategia 2026–2029 on jalostunut syksyn 2025 käsittelyjen perusteella.

Strategisiksi tavoitteiksi on muodostunut seuraavat neljä tavoitetta:

1. Koulutuksemme tavoittaa, osuu ja vaikuttaa.
2. Olemme askeleen edellä -koulutuksemme ja kehittämispalvelumme auttavat uudistumaan.
3. Meillä opitaan ja voidaan hyvin.

4. Pidämme palvelukykyämme vahvana uudistamalla toimintaamme vastuullisesti, rohkeasti ja ennakoiden.
Liitteenä oleva Riverian strategia 2026–2029 esitellään kokouksessa.

Valmistelija ja lisätietoja Kuntayhtymän johtaja, rehtori Esa Karvinen, p. 050 327 8191,
esa.karvinen(at)riveria.fi

Päätösehdotus

Kuntayhtymän johtaja, rehtori
Yhtymähallitus päättää esittää yhtymävaltuustolle, että se hyväksyy liitteenä olevan Pohjois-Karjalan koulutuskuntayhtymä Riverian strategian 2026–2029.

Susanna Turunen esitti strategian palauttamista jatkovalmisteluun. Kristiina Oinonen kannatti Susanna Turusen esitystä.

Puheenjohtaja totesi, että kun on tehty kannatettu esitys asian palauttamisesta jatkovalmisteluun, niin seuraavaksi äänestetään asian jatkovalmistelun palauttamisen ja asian käsittelyn jatkamisen välillä.

Puheenjohtaja totesi, että äänestystapa on kädennostoäänestys.
Asian palauttamista jatkovalmisteluun äänestivät Susanna Turunen, Kristiina Oinonen, Paavo Korhonen ja Mika Kärkkäinen.
Asian käsittelyn jatkamista kannattivat Jari Eskelinen, Aulikki Sihvonen, Veli-Matti Hurskainen, Vesa Parviainen, Maija Kuivalainen, Mika Purmonen ja Sanna Rissanen.
Puheenjohtaja totesi äänestyksen tuloksen: Äänin 7–4 asiankäsittelyä jatketaan.

Kuntayhtymän johtajan muutettu päätösesitys kokouksessa

Yhtymähallitus päätti esittää yhtymävaltuustolle, että se hyväksyy liitteen mukaan laadittavan yhtymähallituksen evästämän Pohjois-Karjalan koulutuskuntayhtymä Riverian strategian 2026–2029.

Päätös

Yhtymähallitus
Yhtymähallitus hyväksyi yksimielisesti muutetun päätösesityksen.

Kokoustauko klo 15.59–16.09.

Yhtymävaltuusto 27.11.2025 § 37

331/00.01.02.00/2024

Päätös

Yhtymävaltuusto

Keskustelussa Ninni Saarinen teki muutosesityksen strategiaan 2026-2029 kohtaan ”Koulutukseenne tavoittaa, osuu ja vaikuttaa”:

Alkuperäinen muotoilu:

” Riverian vahva brändi ja vetovoimaiset koulutukset houkuttelevat opiskelijoita Pohjois-Karjalasta sekä kauempaankin. Maahanmuuttajia hakeutuu etenkin työvoimapula-alojen koulutuksiin.”

Uusi muotoiluehdotus: ”Riverian vahva brändi ja vetovoimaiset koulutukset houkuttelevat opiskelijoita Pohjois-Karjalasta, muualta Suomesta ja ulkomailta. Vahvistetaan opiskelijoiden hakeutumista etenkin työvoimapula-alojen koulutuksiin.”

Yhtymävaltuusto hyväksyi yksimielisesti edellä mainitun muutoksen.

Keskustan valtuustoryhmä esitti Pohjois-Karjalan koulutuskuntayhtymä Riverian strategian 2026–2029 seuraavia muutoksia:

Sivulle 3 kohtaan ”koulutuksemme tavoittaa, osuu ja vaikuttaa” ensimmäisen kappaleen muuttamista muotoon:

- Varmistamme, että opiskelijoidemme osaaminen vastaa Pohjois-Karjalan työelämän tarpeisiin ja edistää osaltaan elinvoimaa ja maakunnan huoltovarmuutta. Tuemme opiskelijoidemme ammatillista kasvua osaavalla henkilöstöllämme, pedagogisilla toimintamalleillamme, oppimisympäristöillämme ja vahvalla työelämäyhteistyöllämme.

Muutosesitys hyväksyttiin yksimielisesti.

Sivulle 4/5 kohtaan ”Pidämme palvelukykyämme vahvana uudistamalla toimintaamme vastuullisesti, rohkeasti ja ennakoiden” alimman tekstilohkon muuttamista muotoon:

- Henkilöstömme ajantasainen alakohtainen osaaminen, vahvat pedagogiset taidot ja tiiviit työelämäyhteydet ja ovat palvelukykyämme ja oman muutoskykymme perusta.

Muutosesitys hyväksyttiin yksimielisesti.

Yhtymävaltuusto hyväksyi Pohjois-karjalan Koulutuskuntayhtymä Riverian strategian vuosille 2026—2029 edellä hyväksytyillä tekstimuutoksilla.
