

Pohjois-Karjalan koulutuskuntayhtymä Riverian strategia 2026-2029

Yhtymähallitus 06.11.2025

331/00.01.02.00/2024

Pohjois-Karjalan koulutuskuntayhtymä Riverian strategian 2026–2029 valmistelu aloitettiin syksyllä 2024 luomalla aluksi Riverian tulevaisuuskuva 2035. Strategiatyön tukena on toiminut ammatilliseen koulutukseen erikoistunut HAMK Edu -tutkimusyksikkö.

Strategiatyön ensimmäisenä vaiheena syksyllä 2024 toteutimme seuraavat kahdeksan (8) erillistä tulevaisuus 2035-työpajaa:

- 4.9. työ- ja elinkeinoelämän edustajat
- 5.9. Riverian opiskelijat
- 10.9. omistajakuntien johto ja maakuntajohtaja
- 11.9. yhtymähallitus, yhtymävaltuuston puheenjohtajat, johtoryhmä
- 12.9. yhtymävaltuuston jäsenet
- 17.9. POMO foorumi (Riverian esihenkilöt)
- 18.9. yrittäjä- ja elinkeinojärjestöt, Karelia, UEF, kehitysyhtiöt, työhallinto, ELY
- 20.9. Riveria-päivä (koko henkilöstö)

Työpajoissa muodostimme näkemyksiä keskeisistä muutostekijöistä, joilla on vaikutusta Pohjois-Karjalan koulutuskuntayhtymä Riverian koulutuspalveluihin, koulutuksen toteuttamiseen ja toimintaedellytyksiin noin kymmenen vuoden aikajänteellä. Näiden muutostekijöiden pohjalta hahmotelimme vaihtoehtoisia kehityskulkuja eli skenaarioita toimintaympäristöstä, jossa Riveria toimii vuonna 2035 sekä siitä, millaisia tarpeita, odotuksia ja vaatimuksia Riverian tutkinto- ja koulutuspalveluihin arviomme mukaan kohdistuu.

Luonnos Riverian tulevaisuuskuvasta 2035 esiteltiin yhtymähallitukselle kokouksessa 7.11.2024. Työpajatyöskentelyn pohjalta ja yhtymähallituksen käsittelyn jälkeen valmistui synteesi Riverian todennäköisestä tulevaisuuskuvasta 2035, joka esiteltiin yhtymävaltuustolle seminaarissa 28.11.2024.

Riverian tulevaisuuskuvan 2035 pohjalta strategiatyö jatkui keväällä 2025 yhteistyössä HAMK Edu-tutkimusyksikön kanssa. Keväällä 2025 järjestimme seuraavat vuorovaikutteiset läsnäoloon perustuvat strategiatyöpajat:

- 6.2. ylin johto (yhtymävaltuuston puheenjohtajisto, yhtymähallitus ja johtoryhmä)
- 13.3. sidosryhmät (laaja)
- 13.3. tiimipäälliköt

Lisäksi Riverian henkilökunta kommentoi strategialuonnoksen keskeisiä tavoitteita ja toimenpiteitä Webropol -kyselyn kautta ajanjaksolla 27.3. - 4.4.2025.

Edellä kuvatun prosessin kautta muodostunutta Riverian strategialuonnosta 2026–2029 käsitelimme uuden valtuustokauden aloittaneiden luottamushenkilöiden kanssa seuraavasti:

- 16.9. yhtymävaltuuston perehdyttämisseminaarissa
- 25.–26.9. yhtymähallituksen perehdyttämis- ja strategiaseminaarissa
- 7./9./22.10. omistajakuntien ja Riverian työkokousten yhteydessä
- 21.10. yhtymävaltuuston strategiaseminaarissa

Riverian strategia 2026–2029 on jalostunut syksyn 2025 käsittelyjen perusteella.

Strategisiksi tavoitteiksi on muodostunut seuraavat neljä tavoitetta:

1. Koulutuksemme tavoittaa, osuu ja vaikuttaa.
2. Olemme askeleen edellä -koulutuksemme ja kehittämispalvelumme auttavat uudistumaan.
3. Meillä opitaan ja voidaan hyvin.

4. Pidämme palvelukykyämme vahvana uudistamalla toimintaamme vastuullisesti, rohkeasti ja ennakoiden.

Liitteenä oleva Riverian strategia 2026–2029 esitellään kokouksessa.

Valmistelija ja lisätietoja Kuntayhtymän johtaja, rehtori Esa Karvinen, p. 050 327 8191,
esa.karvinen(at)riveria.fi

Päätösehdotus Kuntayhtymän johtaja, rehtori
Yhtymähallitus päättää esittää yhtymävaltuustolle, että se hyväksyy liitteenä olevan Pohjois-Karjalan koulutuskuntayhtymä Riverian strategian 2026–2029.

Päätös Yhtymähallitus