

Pohjois-Karjalan koulutuskuntayhtymä Riverian strategian 2026-2029 valmistelu

Yhtymähallitus 24.04.2025 § 70

Pohjois-Karjalan koulutuskuntayhtymä Riverian strategian 2026–2029 valmistelu aloitettiin syksyllä 2024 luomalla aluksi Riverian tulevaisuuskuva 2035. Strategiatyön tukena on toiminut ammatilliseen koulutukseen erikoistunut HAMK Edu - tutkimusyksikkö.

Strategiatyön ensimmäisenä vaiheena syksyllä 2024 toteutimme seuraavat kahdeksan (8) tulevaisuus 2035-työpajaa:

- 4.9. elinkeino- ja työelämäedustajat
- 5.9. Riverian opiskelijat
- 10.9. omistajakuntien johto ja maakuntajohtaja
- 11.9. yhtymähallitus, yhtymävaltuuston puheenjohtajat, johtoryhmä
- 12.9. yhtymävaltuuston jäsenet
- 17.9. POMO foorumi (Riverian esihenkilöt)
- 18.9. yrittäjä- ja elinkeinojärjestöt, Karelia, UEF, kehitysyritykset, työhallinto, ELY
- 20.9. Riveria-päivä (koko henkilöstö)

Työpajoissa on tuotettu näkemyksiä keskeisistä muutostekijöistä, joilla on vaikutusta Pohjois-Karjalan koulutuskuntayhtymä Riverian koulutuspalveluihin, koulutuksen toteuttamiseen ja toimintaedellytyksiin noin kymmenen vuoden aikajänteellä. Näiden muutostekijöiden pohjalta on hahmoteltu vaihtoehtoisia kehityskulkuja eli skenaarioita toimintaympäristöstä, jossa Riveria toimii vuonna 2035 sekä siitä, millaisia tarpeita, odotuksia ja vaatimuksia Riverian tutkinto- ja koulutuspalveluihin arviomme mukaan kohdistuu.

Tutkijayliopettaja Mika Tammilehto esitteli Riverian tulevaisuuskuvasta 2035 luonnoksen yhtymähallitukselle kokouksessa 7.11.2024. Työpajatyöskentelyn pohjalta ja yhtymähallituksen käsittelyn jälkeen valmistui synteesi Riverian todennäköisestä tulevaisuuskuvasta 2035, joka esiteltiin yhtymävaltuustolle seminaarissa 28.11.2024.

Riverian tulevaisuuskuvan 2035 pohjalta strategiatyö on jatkunut keväällä 2025 yhteistyössä HAMK Edu-tutkimusyksikön kanssa. Keväällä 2025 olemme järjestäneet seuraavat vuorovaikutteiset läsnäoloon perustuvat strategiatyöpajat:

- 6.2. ylin johto (yhtymävaltuuston puheenjohtajisto, yhtymähallitus ja johtoryhmä)
- 13.3. sidosryhmät (laaja)
- 13.3. tiimipäälliköt

Lisäksi Riverian henkilökunta kommentoi strategialuonnoksen keskeisiä tavoitteita ja toimenpiteitä Webropol -kyselyn kautta ajanjaksolla 27.3. - 4.4.2025.

Edellä kuvatun prosessin kautta on muodostunut Riverian strategialuonnos 2026 – 2029, jonka yhtymähallituksen kokouksessa esittelee tutkijayliopettaja Mika Tammilehto. Strategialuonnos esitellään myös yhtymävaltuuston seminaarissa 20.5.2025.

Suunnitelmien mukaan Riverian toimintaa ohjaava strategia 2026 – 2029 vahvistetaan yhtymävaltuustossa vuoden 2025 lopussa.

Valmistelija ja lisätietoja Kuntayhtymän johtaja, rehtori Esa Karvinen, p. 050 327 8191, esa.karvinen(at)riveria.fi

Päätösehdotus Kuntayhtymän johtaja, rehtori
Merkittää tiedoksi.

Päätös Yhtymähallitus
Merkittiin tiedoksi.

Mika Tammilehto, Tuomas Eerola ja Aleksi Räsänen olivat läsnä kokouksessa asian esittelyn ajan klo 14.08–14.50.
Ville Toivanen saapui kokoukseen klo 14.20 asian käsittelyn aikana ennen päätöksentekoa.

Yhtymähallitus 27.08.2025 § 162

331/00.01.02.00/2024

Kevään kuntavaalien jälkeen Riverian uudet toimielimet aloittavat toimintansa syyskuussa. Suunnitelman mukaan Riverian toimintaa ohjaava strategia 2026–2029 vahvistetaan yhtymävaltuustossa marraskuussa 2025. Sitä ennen strategialuonnoksen jatkojalostus on suunniteltu tapahtuvan seuraavasti:

- 16.9. yhtymävaltuuston perehdyttämisseminaarin yhteydessä
- 25. – 26.9. yhtymähallituksen perehdyttämisseminaarin yhteydessä
- 7./9./22.10. omistajakuntien ja Riverian työkokousten yhteydessä
- 21.10. yhtymävaltuuston strategiaseminaarin yhteydessä
- 6.11. yhtymähallituksen esitys strategiasta yhtymävaltuustolle
- 27.11. yhtymävaltuuston seminaari ja päätös strategiasta

Valmistelija ja lisätietoja Kuntayhtymän johtaja, rehtori Esa Karvinen, p. 050 327 8191,
esa.karvinen(at)riveria.fi

Päätösehdotus Kuntayhtymän johtaja, rehtori
Merkittää tiedoksi.

Päätös Yhtymähallitus
Merkittiin tiedoksi.
