

## Riverian tulevaisuuskuva 2035

### Yhtymähallitus 19.12.2024 § 219

331/00.01.02.00/2024

Pohjois-Karjalan koulutuskuntayhtymä Riverian strategian 2026–2029 valmistelu on aloitettu syksyn 2024 aikana. Strategiatyön tukena toimii HAMK Edu -tutkimusyksikkö, joka valmistelee toimintaympäristön analyysia ja kuvaa toimintaympäristön keskeisistä muutostekijöistä hyödyntäen ennakointituloksia ja tulevaisuustutkimuksen tuloksia.

Strategiatyön ensimmäisenä vaiheena on syksyn 2024 aikana toteutettu seuraavat kahdeksan tulevaisuustyöpajaa:

- 4.9. elinkeino- ja työelämäedustajat
- 5.9. Riverian opiskelijat
- 10.9. omistajakuntien johto ja maakuntajohtaja
- 11.9. yhtymähallitus, yhtymävaltuuston puheenjohtajat, johtoryhmä
- 12.9. yhtymävaltuuston jäsenet
- 17.9. POMO foorumi (Riverian esihenkilöt)
- 18.9. yrittäjä- ja elinkeinoyrjestykset, Karelia, UEF, kehitysyritykset, työhallinto, ELY
- 20.9. Riveria-päivä (koko henkilöstö)

Työpajoissa on tuotettu näkemyksiä keskeisistä muutostekijöistä, joilla on vaikutusta Pohjois-Karjalan koulutuskuntayhtymä Riverian koulutuspalveluihin, koulutuksen toteuttamiseen ja toimintaedellytyksiin noin kymmenen vuoden aikajänteellä. Näiden muutostekijöiden pohjalta on hahmoteltu vaihtoehtoisia kehityskulkuja eli skenaarioita toimintaympäristöstä, jossa Riveria toimii vuonna 2035 sekä siitä, millaisia tarpeita, odotuksia ja vaatimuksia Riverian tutkinto- ja koulutuspalveluihin arviomme mukaan kohdistuu.

Tutkijayliopettaja Mika Tammilehto esitteli tulevaisuuskuva 2035 luonnoksen yhtymähallitukselle kokouksessa 7.11.2024. Työpajatyöskentelyn pohjalta ja yhtymähallituksen käsittelyn jälkeen valmistui synteesi Riverian todennäköisestä tulevaisuuskuva 2035, jonka Tammilehto esitteli yhtymävaltuustolle 28.11.2024.

Kokouksessa esitellään Riverian todennäköinen tulevaisuuskuva 2035, joka on tulevaisuustyöpajoissa osallistuneiden alueemme ihmisten näkemysten pohjalta laadittu.

Tulevaisuuskuva 2035 pohjalta strategiatyö jatkuu yhteistyössä HAMK Edu-tutkimusyksikön kanssa ja tavoitteena on saada Riverian strategialuonnos 2026–2029 valmiiksi loppukevään 2025 aikana.

Valmistelija ja lisätietoja Kuntayhtymän johtaja, rehtori Esa Karvinen, p. 050 327 8191, esa.karvinen(at)riveria.fi

**Päätösehdotus** Kuntayhtymän johtaja, rehtori  
Merkittään tiedoksi.

**Päätös** Yhtymähallitus  
Merkittiin tiedoksi.

---